

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**

**GRUPY KAPITAŁOWEJ WEC**

**ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2019 ROKU DO 31 GRUDNIA 2019 ROKU**

**I. Zagadnienia korporacyjne i organizacja Grupy**

Dane jednostki dominującej:

Jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej WEC jest Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. Spółka rozpoczęła swoją działalność w maju 2011 roku.

Na dzień 31 grudnia 2019 r. skład organów korporacyjnych Jednostki dominującej przedstawiał się następująco:

<b>Zarząd</b>	
Remigiusz Brzeziński	Prezes Zarządu
Sylwia Pastusiak - Brzezińska	v-ce Prezes
<b>Rada Nadzorcza</b>	
Krzysztof Pastusiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Rafał Korfel	Członek Rady Nadzorczej
Agnieszka Grabuś	Członek Rady Nadzorczej
Witold Pastusiak	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Wójtowicz	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 31 grudnia 2018 r. kapitał zakładowy spółki wynosił 988.200,00 zł. Akcjonariuszami Spółki byli:

Lp	Nazwa udziałowca /akcjonariusza	Liczba udziału/akcji danego rodzaju	Razem	Liczba głosów	Procentowy udział posiadanych akcji/udziałów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
		zwykłe				
1	Remigiusz Brzeziński	2 962 752,00	2 962 752	2 962 752	29,98%	29,98%
2	Sylwia Pastusiak-Brzezińska	2 142 433,00	2 142 433	2 142 433	21,68%	21,68%
3	Adrian Moska	1 700 000,00	1 700 000	1 700 000	17,20%	17,20%
4	Krzysztof Moska	1 484 027,00	1 484 027	1 484 027	15,02%	15,02%
5	pozostali	1 592 788,00	1 592 788	1 592 788	16,12%	16,12 %
<b>Razem</b>		<b>9 882 000,00</b>	<b>9 882 000</b>	9 882 000	100,00%	<b>100,00%</b>

W 2019 r. siedziba Spółki mieściła się w Łodzi przy ul. Piotrkowskiej 270.

W skład Grupy Kapitałowej oprócz jednostki dominującej wchodzi następujące jednostki zależne:

Lp.	Nazwa i siedziba spółki	Udział w kapitale podstawowym	Udział w zyskach i stratach spółki	Przedmiot działalności	Zarząd	Wartość kapitału podstawowego	Wartość udziałów jednostki dominującej
1	WEC Finanse Sp. z o.o. (dawniej SME Solutions Sp. z o.o.) ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	100%	100%	Pośrednictwo w usługach prawno-finansowych.	Sylwia Pastusiak Brzezińska - Prezes Zarządu	22.000,00	22.000,00
2	E-wierzyciel.pl Sp. z o.o. ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	100%	100%	Sprzedaż wierzytelności	Remigiusz Brzeziński - Prezes Zarządu	15.000,00	15.000,00
3	Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy S.k. ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	57,14%	99%	działalność prawnicza oraz pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nieskasyfikowane	Jacek Sroczyński - komplementariusz	70.000,00	40.000,00
4	Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy S.K. ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź	66,66%	99%	Usługi audytorskie i księgowe	Katarzyna Witczak - komplementariusz	90.000	60.000

Grupa Kapitałowa Emitenta na dzień 31.12.2019 r. zatrudniała łącznie 44 osoby. W przeliczeniu na pełne etaty łącznie zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2019 r. wynosiło 41,11 pełnych etatów. Ponadto na dzień 31.12.2019 r. Grupa Kapitałowa Emitenta współpracowała z 6 osobami na podstawie umowy zlecenia.

## II. Przedmiot działalności i zdarzenia, istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej

W 2019 roku działalność Jednostki Dominującej koncentrowała się na obsłudze wierzytelności b2b co stanowi nadal podstawowy rodzaj działalności spółki z coraz większym udziałem windykacji b2c.. Spółka poprzez aktywne działania sprzedażowe pozyskiwała zlecenia inkasa na windykacje wierzytelności z tego sektora. Obsługę klienta biznesowego spółka prowadzi w formie umów zlecenia lub cesji powierniczej.

W 2019 roku Zarząd Spółki rozwijał sprzedaż usług faktoringowych oraz pożyczek dla. Jednocześnie w celu zwiększenia konkurencyjności Emitent stosował wykup pojedynczych wierzytelności sektora b2b z reguły wykup warunkowy, co jest dla klientów alternatywą dla prowadzenia windykacji. Transakcje wykupu dotyczą wierzytelności bezspornych, udokumentowanych i poprzedzone są badaniem wiarygodności płatniczej. Natomiast pozostałe wierzytelności spółka obsługuje poprzez tradycyjne umowy inkasa czy to zlecenia, czy to cesji powierniczej.

Spółka w roku 2019 pozyskała 850 spraw windykacyjnych b2b o wartości nominalnej blisko 17,5 mln PLN.

Jednocześnie w celu dalszej dywersyfikacji przychodów spółka kontynuowała działalność w segmencie wierzytelności masowych i kupuje pakiety wierzytelności w celu ich windykacji. Na dzień 31.12.2019 zakupiono pakiety wierzytelności konsumenckich o wartości nominalnej ponad 29.380.023,77 PLN. W roku 2019 spółka uzyskała przychody netto w tym segmencie w wysokości 1.711.001,23 PLN przy ściągłości 2.202.198,36 PLN. Spółka świadczy również usługi outsourcingu windykacyjnego wierzytelności masowych na dzień publikacji raportu obsługujemy usługowo wierzytelności masowe o wartości 12.106.088,24 PLN. Dodając do tego wierzytelności b2b które spółka zarządza na rzecz swoich klientów o wartości 117.118.896,10 PLN otrzymujemy wartość całkowitą wierzytelności zarządzanych przez Spółkę, która wynosi 158.605.008,20 PLN (sto pięćdziesiąt osiem milionów sześćset cztery osiem złotych i 20/100).

Spółka skierowała na drogę sądową ponad 3000 spraw, wobec, korzystając z postępowania upominawczego oraz z postępowania nakazowego jak również elektronicznego postępowania upominawczego.

W 2019 roku Emitent realizując przyjętą strategię rozwoju kontynuował współpracę z Biurem Informacji Gospodarczej InfoMonitor S.A. jako Partnerem Biznesowym oraz Biurem Informacji Gospodarczej Krajowy Rejestr Długów S.A.

Spółka realizuje projekt Akademia Przedsiębiorcy (<https://www.szkoleniawec.pl/>) polegający na organizowaniu otwartych i zamkniętych szkoleń z zakresu zarządzania wierzytelnościami i prawa (w tym podatkowego), skierowany do podmiotów gospodarczych.

Emitent od grudnia 2019 roku wprowadza do obsługi wszystkich procesów w Grupie WEC nowe komplementarne oprogramowanie wspierające działalność Grupy.

Dążeniem Zarządu w 2019 będzie utrzymanie przez spółkę dotychczasowej pozycji jednej z czołowych polskich firm windykacyjnych segmentu b2b i stopniowe zwiększanie przychodu spółki z operacji finansowych związanych z wykupem wierzytelności.

Odpowiedni poziom bezpieczeństwa transakcji ma zapewnić wykupiona przez spółkę polisa ubezpieczenia transakcji gospodarczych.

W 2019 roku Grupa WEC składała się z następujących podmiotów:

- 1 WEC Finanse sp. z o.o. (dawniej SME Solutions sp. z o.o.) – 100% udziałów Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
- 2 E-Wierzyciel sp. z o.o. - 100% udziałów Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
- 3 Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k – spółka komandytowa zawiązana z Panem Mecenaszem Jackiem Sroczyński radcą prawnym; 99% udziałów zyskach spółki ma Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
- 4 Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy spółka komandytowa- zawiązana z Panią Katarzyną Witczak- biegłym rewidentem- 99% udziałów w zyskach spółki ma Kancelaria Prawna- Inkaso WEC S.A.

Wszystkie spółki zależne na przestrzeni roku 2019 kontynuowały działalność operacyjną (spółka audytorska została założona w czerwcu 2017 i był to drugi pełny rok jej działalności) i założeniem Zarządu było osiągnięcie przez te podmioty zysku w roku 2019 i będzie w kolejnych latach działalności kontynuowane wraz ze wzrostem rozmiaru działalności spółek zależnych. Powstała w 2017 spółka audytorska w roku 2019 jest już podmiotem przynoszącym zysk- zrealizowanie portfela podpisanych umów na usługi audytorskie i stałej obsługi księgowej będzie skutkowało wygenerowanie dodatniego wyniku finansowego

### III. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, majątek Grupy Kapitałowej

Aktualną sytuację finansową Grupy Kapitałowej należy ocenić jako stabilną. Suma bilansowa Grupy kapitałowej wyniosła 15.856.930,50 PLN. Przychody operacyjne wyniosły 8.023.110,35 PLN i zwiększyły się o 10,50% w stosunku do roku ubiegłego. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 6.976.359,44 PLN i wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 7,9%. Rok zakończył się zyskiem z działalności operacyjnej w wysokości 1.466.445,54 PLN oraz ostatecznym wynikiem finansowym netto 274.075,03 PLN co stanowi spadek o 74,20% w stosunku do roku 2018 – spowodowany odpisami aktualizacyjnymi na należnościach opisanymi w sprawozdaniu Spółki matki i sprawozdaniu Zarządu spółki matki

### IV. Nabycie akcji własnych

Nie występowało.

### V. Posiadane oddziały.

Spółka nie posiada oddziałów. Na dzień 31-12-2019r. Jednostka dominująca posiadała Biuro Sprzedaży w Krakowie, al.Pokoju 78

### VI. Informacje o Instrumentach finansowych

Grupa Kapitałowa w 2019 r. finansowana była z kapitałów własnych oraz dwóch kredytów inwestycyjnych na kwotę 1.098.000 PLN (na koniec 2019 saldo tych kredytów pozostałe do spłaty wyniosło 633.000 PLN) , udzielonych przez mBank S.A. na zakup nieruchomości – piętra biurowca, która stanowi siedzibę Spółki, kredytu odnawialnego w wysokości 1.000.000 PLN udzielonego przez mBank S.A. oraz ośmiu pożyczek na kwotę 5.950.000 PLN - środków pozyskanych na finansowanie kapitału obrotowego pod przyszłe umowy, zakup wybranych wierzytelności b2b,

rozwięnięcie działalności faktoringowej oraz zakup wybranych portfeli wierzytelności b2c, co pozytywnie wpłynęło na płynność finansową Spółki. Zdaniem Zarządu Grupa nie jest narażona na istotne zakłócenia przepływów środków finansowych.

## VII. Kontynuacja działalności

Rok 2019 r. był kolejnym rokiem działalności Grupy Kapitałowej, w którym udało się wygenerować zysk.

Zarząd obecnie nie widzi zagrożenia kontynuacji działalności Spółek wchodzących w skład grupy, jednakże z powodu wspomnianej wyżej pandemii COVID-19 sytuacja dynamicznie się zmienia i pierwsze szacowanie wpływu pandemii na działalność spółki pojawi się w raporcie kwartalnym za IQ. Aktualnie w ocenie zarządu wzrasta ryzyko związane z wypłacalnością lub wręcz upadłością dłużników, które trudno wymierzyć ale wydaje się znaczne jak aktualny stan pandemii będzie trwał.

Grupa Kapitałowa będzie koncentrowała się na rozwoju dotychczasowej działalności polegającej na pozyskiwaniu zleceń windykacyjnych z sektora b2b i jednocześnie zamierza umacniać swoją pozycję w sektorze usług skierowanych do przedsiębiorstw takie jak faktoring, oraz jednostkowy wykup wierzytelności co pozwoli Grupie zachować wysoką pozycję na rynku podmiotów operujących w sektorze b2b i zarządzania wierzytelnościami.

Grupa w roku 2019 zakupiła kolejne portfele wierzytelności konsumenckich b2c w celu ich dochodzenia na własny rachunek i zamierza dalej rozwijać tą gałąź w celu dywersyfikacji źródeł przychodów i kontynuować tę działalność w 2020. Poprzez radcowską spółkę zależną Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k. zamierzamy rozwijać sprzedaż usług prawnych takich jak ryczałtowa obsługa prawna, jednostkowe usługi prawne, aby stanowiły w przychodach grupy coraz większy udział.

W roku 2020 celem Grupy jest maksymalne wykorzystanie posiadanego potencjału sprzedażowego zwiększenie poprzez ciągłe szkolenie pracowników i zwiększanie wymagań od kadry zarządzającej.

W celu zwiększenia sprzedaży Grupa zamierza w dalszym ciągu rozwijać działalność spółek zależnych:

- WEC Finanse Sp. z o.o. (dawniej SME Solutions Sp. z o.o) podmiot działający jako pośrednik, którego model biznesowy jest nastawiony wyłącznie na sprzedaż usług finansowych leasing, faktoring, usługi windykacyjne, prawne (w tym usługi spółki matki) co stanowi element dywersyfikacji źródeł przychodu. Aktualnie spółka sprzedaje usługi następujących podmiotów: BIBBY FINANCIAL SERVICE, PRAGMA FAKTORING, AKCEPT FINANCE, FAKTORING BROKER, GRUPA MASTERLEASE, GETIN LEASING, RAIFFEISEN LEASING, LEASING POLSKI, MLEASING, PRAGMA INKASO oraz spółki z Grupy WEC.

- Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp. komandytowa - celem tego podmiotu jest pozyskiwanie dla Grupy WEC coraz większej liczby klientów z segmentu typowych usług prawnych. Spółka spełnia wymagania formalne przewidziane w ustawie o radcach prawnych, co pozwala jej startować w przetargach na obsługę prawną instytucji sektora publicznego jak i prywatnego.

- E-Wierzyciel sp. z o.o. - spółka będąca administratorem portalu [www.gielda-dlugow.net](http://www.gielda-dlugow.net), którego rozwijanie ma zwiększyć przychody Grupy i uniezależnić grupę od zewnętrznych portali tego typu w procesie windykacji.

- założona w czerwcu 2017 roku Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witeczak i Wspólnicy spółka komandytowa świadczy usługi audytorskie i księgowo – spółka już pozyskała portfel klientów na usługi audytorskie, z którymi według nowych przepisów podpisała umowy dwuletnie na badanie sprawozdań finansowych, spółka koncentruje się na obsłudze klientów zewnętrznych spoza Grupy Kapitałowej

Zarząd zamierza również rozwijać zewnętrzną sieć sprzedaży poprzez pozyskanie nowych Partnerów współpracujących na zasadzie agencyjnej.

Grupa kapitałowa w ramach działań back-office będzie kontynuować rozbudowę call-center jako najbardziej efektywnego sposobu wspierania odzyskiwania wierzytelności na etapie polubownym w portfelach wierzytelności b2c oraz b2b.

Zarząd Grupy zamierza rozwijać działalność własnej giełdy wierzytelności (w tym poprzez spółkę zależną E-wierzyciel sp. z o.o.) w celu zwiększenia efektywności windykacyjnej spółki oraz poszerzania źródeł przychodu jak również korzystać z giełd zewnętrznych partnerów co zwiększy możliwości windykacji należności spółki.

Grupa kapitałowa będzie kontynuowała w roku 2019 dotychczasowy model działalności z uwzględnieniem przedstawionych powyżej projektów.

Wszystkie działania Zarządu Grupy Kapitałowej zmierzają do maksymalizacji zysku spółek wchodzących w jej skład oraz Grupy jako całości. Optimum strategii gospodarczej, realizowanej przez Zarząd zakłada równomierny rozwój poszczególnych struktur powiązanych ze sobą spółek, jak i Grupy jako całości. Gwarancją sukcesu tejże strategii jest ścisła współpraca między spółkami wchodzącymi w skład Grupy na możliwie wielu płaszczyznach oraz wzajemne wsparcie w ramach prowadzonych działalności. Strategia Grupy dąży do tego, aby każda spółka w Grupie była rozpoznawalna na rynku, a jako całość tworzyły wzajemnie wspierające i uzupełniające się podmioty gospodarcze, których celem jest jak najlepszy wizerunek Grupy Kapitałowej.

Łódź, dnia 20 marca 2020 r.