

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI**

**KANCELARIA PRAWNA – INKASO WEC S.A.**

**Z DZIAŁALNOŚCI ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2018 ROKU DO 31 GRUDNIA 2018 ROKU**

**I. Zagadnienia korporacyjne i organizacja Spółki**

Spółka rozpoczęła swoją działalność w 1 maju 2011 roku.

Na dzień 31 grudnia 2018 r. skład organów korporacyjnych Spółki przedstawiał się następująco:

<b>Zarząd</b>	
Remigiusz Brzeziński	Prezes Zarządu
Sylwia Pastusiak - Brzezińska	v-ce Prezes
<b>Rada Nadzorcza</b>	
Krzysztof Pastusiak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Rafał Korfel	Członek Rady Nadzorczej
Agnieszka Grabuś	Członek Rady Nadzorczej
Witold Pastusiak	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Wójtowicz	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień 31 grudnia 2018 r. kapitał zakładowy spółki wynosił 988.200,00 zł. Akcjonariuszami Spółki byli:

Lp	Nazwa udziałowca /akcjonariusza	Liczba udziału/akcji danego rodzaju	Razem	Liczba głosów	Procentowy udział posiadanych akcji/udziałów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
		zwykłe				
1	Remigiusz Brzeziński	2 820 752,00	2 820 752	2 820 752	28,54%	28,54%
2	Sylwia Pastusiak-Brzezińska	2 142 433,00	2 142 433	2 142 433	21,68%	21,68%
3	Adrian Moska	1 700 000,00	1 700 000	1 700 000	17,20%	17,20%
4	Krzysztof Moska	1 125 344,00	1 125 344	1 125 344	11,39%	11,39%
5	pozostali	2 093 471,00	2 093 471	2 093 471	21,18%	21,18%
<b>Razem</b>		<b>9 882 000,00</b>	<b>9 882 000</b>	<b>9 882 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Emitent na dzień 31.12.2018 r. zatrudniał łącznie 22 osoby. W przeliczeniu na pełne etaty łącznie zatrudnienie na dzień 31.12.2018 r. wynosiło 21,88 pełnych etatów. Ponadto na dzień 31.12.2018 r. Emitent współpracował z 10 osobami na podstawie umowy zlecenia.

Grupa Kapitałowa Emitenta na dzień 31.12.2018 r. zatrudniała łącznie 43 osób. W przeliczeniu na pełne etaty łącznie zatrudnienie w Grupie na dzień 31.12.2018 r. wynosiło 41,28 pełnych etatów. Ponadto na dzień 31.12.2018 r. Grupa Kapitałowa Emitenta współpracowała z 15 osobami na podstawie umowy zlecenia.

## **II. Przedmiot działalności i zdarzenia, istotnie wpływające na działalność jednostki**

W 2018 roku działalność Emitenta koncentrowała się na obsłudze wierzytelności b2b co stanowi podstawowy rodzaj działalności spółki. Spółka poprzez aktywne działania sprzedażowe pozyskiwała zlecenia inkasa na windykację wierzytelności z tego sektora. Obsługę klienta Spółka prowadzi w formie umów zlecenia lub cesji powierniczej.

W 2018 roku Zarząd Spółki rozwijał sprzedaż usług faktoringowych oraz pożyczek dla firm osiągając w tym segmencie przychód w wysokości 505.235,47 PLN. Jednocześnie w celu zwiększenia konkurencyjności Emitent stosował wykup pojedynczych wierzytelności sektora b2b z reguły wykup warunkowy, co jest dla klientów alternatywą dla prowadzenia windykacji. Transakcje wykupu dotyczą wierzytelności bezspornych, udokumentowanych i poprzedzone są badaniem wiarygodności płatniczej. Natomiast pozostałe wierzytelności spółka obsługuje poprzez tradycyjne umowy inkasa czy to zlecenia, czy to cesji powierniczej.

Spółka w roku 2018 pozyskała niecałe 1100 spraw windykacyjnych b2b o wartości nominalnej blisko 22 mln PLN.

Jednocześnie w celu dalszej dywersyfikacji przychodów spółka kontynuowała działalność w segmencie wierzytelności masowych i kupuje pakiety wierzytelności w celu ich windykacji na dzień publikacji niniejszego raportu zakupiono pakiety wierzytelności konsumenckich o wartości nominalnej ponad 20.863.152,70 PLN. W roku 2018 spółka uzyskała przychody netto w tym segmencie w wysokości 402.963,97 PLN przy ściągłości 544.140,76 PLN. Spółka świadczy również usługi outsourcingu windykacyjnego wierzytelności masowych na dzień publikacji raportu obsługujemy usługowo wierzytelności masowe o wartości 21.109.104,83 PLN. Dodając do tego wierzytelności b2b które spółka zarządza na rzecz swoich klientów o wartości 99.618.896,10 PLN otrzymujemy wartość całkowitą wierzytelności zarządzanych przez Spółkę, która wynosi 141.591.153 PLN (sto czterdzieści jeden milionów pięćset dziewięćdziesiąt jeden tysięcy sto pięćdziesiąt trzy złote).

Spółka skierowała na drogę sądową 1839 spraw, wobec, korzystając z postępowania upominawczego oraz z postępowania nakazowego jak również elektronicznego postępowania upominawczego.

W 2018 roku Emitent realizując przyjętą strategię rozwoju kontynuował współpracę z Biurem Informacji Gospodarczej InfoMonitor S.A. jako Partnerem Biznesowym oraz Biurem Informacji Gospodarczej Krajowy Rejestr Długów S.A.

Spółka realizuje projekt Akademia Przedsiębiorcy (<http://www.szkoleniawec.pl/>) polegający na organizowaniu otwartych i zamkniętych szkoleń z zakresu zarządzania wierzytelnościami i prawa (w tym podatkowego), skierowany do podmiotów gospodarczych.

Emitent kontynuuje współpracuje z firmą KAMBIT sp. z o.o. jako partnerem w zakresie rozwiązań IT. KAMBIT dostarcza Spółce specjalne dedykowane oprogramowanie do wspomagania procesów windykacji polubownej, jak i sądowej oraz procesów egzekucji należności.

Kancelaria albo nawet szerzej Grupa WEC z firmy typowo windykacyjnej przekształciła się w Grupę kapitałową świadczącą pełen wachlarz usług niezbędnych dla firm takich jak prawne, księgowo, audytorskie i finansowe. Spółka świadczy usługi windykacyjne dla firm połączone z prawnym dochodzeniem należności oraz usługi finansowe faktoringu i pożyczki dla firm, a jednocześnie kupuje w celu dochodzenia pakiety wierzytelności konsumenckich. Grupa kapitałowa dodatkowo oferuje klientom typowe usługi prawnej obsługi, jak również usługi szkoleniowe, księgowo, audytorskie i jako pośrednik finansowe: faktoring, leasing, kredyty i pożyczki dla firm. Dążeniem Zarządu w 2019 będzie utrzymanie przez spółkę pozycji jednej z czołowych polskich firm windykacyjnych segmentu b2b i stopniowe zwiększanie przychodu spółki z operacji finansowych związanych z wykupem wierzytelności.

Odpowiedni poziom bezpieczeństwa transakcji ma zapewnić wykupiona przez spółkę polisa ubezpieczenia transakcji gospodarczych.

### III. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, majątek Spółki

Aktualną sytuację finansową Spółki jak i Grupy WEC należy ocenić jako stabilną. Przychody jednostkowe ze sprzedaży wyniosły 6.731.287,50 PLN i zwiększyły się o 14,5% w stosunku do roku ubiegłego. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 5.922.475,23 PLN i wzrosły 17,8% w stosunku do roku ubiegłego. Rok zakończył się zyskiem z działalności operacyjnej w wysokości 1.690.334,78 PLN oraz ostatecznym wynikiem finansowym netto 1.068.670,51 PLN co stanowi wzrost o 15,51% do roku 2017; przy przychodach całkowitych spółki 7.916.710,56 PLN.

### IV. Nabycie akcji własnych

Nie występowało.

### V. Posiadane oddziały

Spółka nie posiada oddziałów. Na dzień 31-12-2018r. Spółka posiadała Biura Sprzedaży w Warszawie, al. Solidarności 117, oraz w Krakowie, ul. Wadowicka 12.

### VI. Informacje o Instrumentach finansowych

Spółka w 2018 r. finansowana była z kapitałów własnych oraz dwóch kredytów inwestycyjnych na kwotę 1.098.000 PLN (na koniec 2018 saldo tych kredytów pozostałe do spłaty wyniosło 772.000 PLN), udzielonych przez mBank S.A. na zakup nieruchomości – piętra biurowca, która stanowi siedzibę Spółki, kredytu odnawialnego w wysokości 1.000.000 PLN udzielonego przez mBank S.A. oraz czterech pożyczek na kwotę 3.500.000 PLN - środków pozyskanych na finansowanie kapitału obrotowego pod przyszłe umowy, zakup wybranych wierzytelności b2b, rozwinięcie działalności faktoringowej oraz zakup wybranych portfeli wierzytelności b2c, co pozytywnie wpłynęło na płynność finansową Spółki. Zdaniem Zarządu Spółka nie jest narażona na istotne zakłócenia przepływów środków finansowych.

### VII. Kontynuacja działalności

Rok 2018 r. był kolejnym rokiem działalności Spółki, w którym udało się wygenerować zysk. Zarząd obecnie nie widzi zagrożenia kontynuacji działalności Spółki, z której zamierza w roku 2019 osiągnąć zysk operacyjny. Spółka będzie koncentrowała się na rozwoju dotychczasowej działalności, polegającej na pozyskiwaniu zleceń windykacyjnych z sektora b2b oraz będzie intensywnie rozwijać i pozyskiwać z rynku kapitał na nowe usługi skierowane do przedsiębiorstw takie jak faktoring, jednostkowy wykup wierzytelności b2b oraz zakupy wybranych portfeli wierzytelności masowych sektora b2c. Zwiększanie sprzedaży usług prawnych i mocniejsze wejście na rynek usług faktoringowych i zakupu wierzytelności b2b oraz b2c ma służyć dywersyfikacji źródeł przychodu jak i zwiększeniu przychodu Spółki.

Poprzez radcowską spółkę zależną -Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp.k. – Spółka rozwija świadczenie usług prawnych, takich jak ryczałtowa obsługa prawna i jednostkowe usługi prawne - aby stanowiły w przychodach grupy coraz większy udział.

W roku 2019 celem Spółki jest maksymalne wykorzystanie posiadanego potencjału sprzedażowego poprzez ciągłe szkolenie pracowników i zwiększanie wymagań wobec kadry zarządzającej.

W celu zwiększenia przychodu Spółka zamierza również rozwijać działalność spółek zależnych:

- WEC Finanse Sp. z o.o. (dawniej SME Solutions Sp. z o.o) - podmiot działający jako pośrednik, którego model biznesowy jest nastawiony wyłącznie na sprzedaż usług finansowych jak leasing, faktoring, usługi windykacyjne i prawne (w tym usługi spółki matki) co stanowi element dywersyfikacji źródeł przychodu Spółki.

- Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy sp. komandytowa - celem tego podmiotu jest pozyskiwanie dla Grupy WEC coraz większej liczby klientów z segmentu typowych usług prawnych. Spółka spełnia wymagania formalne przewidziane w ustawie o radcach prawnych, co pozwala jej stratować w przetargach na obsługę prawną instytucji sektora publicznego jak i prywatnego.

- E-Wierzyciel sp. z o.o. - spółka będąca administratorem portalu [www.gielda-dlugow.net](http://www.gielda-dlugow.net), którego rozwijanie ma zwiększyć przychody Grupy i uniezależnić grupę od zewnętrznych portali tego typu w procesie windykacji.

Zarząd zamierza również rozwijać zewnętrzną sieć sprzedaży poprzez pozyskanie nowych Partnerów współpracujących na zasadzie agencyjnej.

Spółka w ramach działań back-office rozwija projekt call-center windykacyjnego jako najbardziej efektywnego sposobu wspierania odzyskiwania wierzytelności b2c oraz b2b na etapie polubownym.

Zarząd spółki zamierza w dalszym ciągu rozwijać działalność własnej giełdy wierzytelności (w tym poprzez spółkę zależną E-wierzyciel sp. z o.o.) w celu zwiększenia efektywności windykacyjnej Spółki oraz poszerzania źródeł przychodu, jak również korzystać z giełd zewnętrznych partnerów, co zwiększy możliwości windykacji należności na rzecz klientów.

Wszystkie działania Zarządu spółki zmierzają do maksymalizacji zysku w celu uzyskania jak największych profitów dla akcjonariuszy spółki.

Spółka będzie kontynuowała w roku 2019 dotychczasowy model działalności z uwzględnieniem przedstawionych powyżej projektów.

Łódź, dnia 14 marca 2019 r.